

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Nr. 95 din 13.10.2017

Avizat în C.A. din data de 13.10.2017

Director G.P.P.NR. 9,
Gabriela Ioana SUPURAN

PLAN MANAGERIAL

GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 9

SĂTU MĂRE

AN ȘCOLAR 2017 - 2018

Deviza unității:

„Educația se situează înaintea învățării, ea alcătuiește omul.”

Antoine De Saint – Exupery

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Cuprins

I. Specificul școlii	pag. 3
II. Misiunea și Viziunea școlii:	pag. 3
III. Analiza S.W.O.T.	pag. 4
IV. Prognoza generală /Nevoi identificate	pag. 5
V. Resurse le grădiniței	pag. 6
VI. Obiective generale	pag. 9
VII. Obiective specifice	pag. 9
XI. Plan operațional	pag. 10

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



I. Specificul școlii:

Grădinița noastră promovează adevăratele valori ca mod de viață – sprijinim independența, dobândirea capacității de decizie și asumarea responsabilităților, facilitând construcția unei imagini de sine puternice, pozitive care să determine încrederea în forțele proprii și respectul de sine la copii. Specificul grădiniței noastre este de asemenea că asigurăm armonie multiculturală prin cultivarea prieteniei și afecțiunii față de ceilalți copii, în spiritul toleranței, al înțelegerii diversității și al discernării între bine și rău.

II. Misiunea și Viziunea școlii:

Misiunea Grădiniței

- Asigurarea dezvoltării normale și depline a copilului, valorificând potențialul fizic și psihic al fiecăruia, ținând seama de ritmul propriu al copilului, de nevoile sale afective și de activitatea sa fundamentală – jocul, cât și deescoperirea de către fiecare copil a propriei identități și formarea unei imagini de sine pozitive.

Viziunea Grădiniței

- O grădiniță plină de copii voioși dornici dimineața să vină la grădiniță și triști când se despart de ea, o grădiniță în care copiii zâmbesc, cântă și se mișcă; despre care atât personalul, cât și părinții și copiii știu că le aparține; unde toți sunt importanți, adulți și copii, fiecare având propria valoare;

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



III. Analiza S.W.O.T.

<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Respectul de care se bucură grădinița în comunitatea locală - Calitatea personalului grădiniței - plan de școlarizare realizat anual - clădire spațioasă și corespunzătoare, curte ofertantă - Implicarea minimă a părinților, comunității în viața și activitatea grădiniței - Rezultate deosebite, interes și experiența bogată în demararea de proiecte și parteneriate educaționale locale / județene / naționale / internaționale - Promptitudine, profesionalism, respect și punctualitate în realizarea documentelor școlare 	<p>PUNCTE SLABE</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilizarea unor metode ineficiente și învechite în activitățile didactice - Cadru restrâns de resurse pentru motivarea cadrelor didactice; - Implicarea minimă a părinților în formarea și educarea copiilor; - scăderea solicitărilor la program normal română/maghiară/germană; - Oferta școlii nu satisface nevoile tuturor copiilor, părinților - Dotari minime cu mobilier specific / bibliotecă, laborator, sală de sport, material didactic și jucării pentru activitatea didactică zilnică - Resurse financiare și materiale insuficiente pentru reabilitarea infrastructurii; - Asigurarea unei mai bune paze și supraveghere a grădiniței; - Lipsa autorizației ISU (există doar Avizul în prezent);
<p>OPORTUNITĂȚI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea calității educației prin formarea și perfecționarea cadrelor - Diversificarea ofertei educaționale din grădiniță; - Înființarea de grupe program prelungit limba maghiară și germană; - organizarea unor schimburi de experiență și bună practică cu educatoare și grădinițe din județ/țară/peste hotare; - Implicarea părinților, colaboratorilor, partenerilor mai mult în activităților zilnice din grădiniță și sprijinirea dotării acesteia; - Realizarea unui amplu program de modernizare a instituției preșcolare susținut prin finanțări guvernamentale și locale; - Dotarea sălilor de grupe cu mobilier corespunzător materiale didactice moderne, jucării necesare pentru activitate educațională de calitate; - Finalizare amenajare și dotare curte; - Renovare și termoizolare exterioară; finalizare reparare acoperiș; - Extinderea sistemului de supraveghere video al grădiniței; - Finalizare investiții pentru obținerea autorizației ISU; - Găsirea de alternative energetică pentru asigurarea microclimatului prin sistem de panouri solare. 	<p>AMENINȚĂRI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Scăderea atractivității pentru intrarea și rămânerea în sistem a personalului calificat; - Desființarea secțiilor programului normal și supraaglomerarea programului prelungit; - Lipsa spațiului și bugetului pentru înființarea de noi grupe de program prelungit; - Obstacole pe termen scurt și mediu financiare, (costuri ridicate) vizând continuarea amenajării, dotării și modernizării grădiniței; - Desființarea sălii de sport în favoarea amenajării de noi săli de grupă; - Lipsa fondurilor financiare poate îngreuna activitatea didactică și extracurriculară zilnică, realizarea, promovarea și desfășurarea proiectelor și parteneriatelor; - Violența promovată în cadrul unor emisiuni de televiziune și a unor jocuri pe calculator; - Diminuarea statutului dascălului în societate.

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852

WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



IV. Prognoza generală / Nevoi identificate

Grădinița reprezintă pentru cei mai mulți copii prima experiență de viață în afara familiei, într-un spațiu social lărgit. Mediul educațional bogat în stimuli care invită la investigație și acțiune, experiențele de învățare diverse, câmpul rațional cu caracteristici variate, toate acestea contribuie la inițierea unor procese complexe de dezvoltare și maturizare în sensul socializării, dar și al definirii treptate a personalității. O grădiniță cu activități pentru copiii, orientată tot mai mult spre valori, prin abordarea educației cu referire la problematica umană, la domeniul om și societate și mediu înconjurător, cultural și tehnologic, acestea stau la baza formării personalității umane. La vârsta preșcolară jocul este primordial și este mijlocul de învățare și consolidare, este reușita către socializare, iar spre finalul preșcolarității este modalitatea de pregătire pentru școala și viață, este bineștiut ca educația primită la vârsta preșcolară este temelia unei conduite pentru întreaga viață.

Aceste argumente și multe altele conduc inevitabil spre identificarea nevoilor de educație, la nivelul societății și al comunității, ce derivă din viziunea comună a diferitelor grupuri de interese la nivelul grădiniței (copii, părinți, educatoare, manageri, alte grupuri reprezentative pentru comunitatea locală – Cartierul Micro 14), în legătură cu modul în care grădinița își structurează oferta educațională, ceea ce reprezintă esența culturii organizaționale a grădiniței noastre.

- Asigurarea calității educației axate pe copil prin politici educaționale promovate de minister (metode, tehnici, materiale noi, atractive, moderne);
- Îmbunătățirea ofertei educaționale din grădiniță cu atragerea de noi parteneri pentru o gamă atractivă și variată de opționale;
- Transformarea grupelor de program normal cu predare în limba maghiară și germană în grupe cu program prelungit pentru a acoperi nevoile comunității/familiei și a evita reducerile de personal;
- Realizarea unui amplu program pentru părinți de implicare și atragere în activitățile zilnice, extracurriculare din grădiniță, cât și de sprijin și consiliere a acestora în educația preșcolarului și pregătirea lui pentru școală-viață;
- Dotarea tuturor sălilor de grupă cu mobilier corespunzător cu materiale didactice și jucării corespunzătoare și necesare unei educații de calitate;

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



V. Resursele Grădiniței cu Program Prolungit Nr. 9 Satu Mare

Resurse umane:

Managementul instituției este asigurat de către directorul unității și Consiliul de administrație format din 7 persoane.

Calitatea personalului didactic din punct de vedere profesional, e un fapt constatat în urma inspecțiilor frontale sau de specialitate, rezultatelor obținute, interesul în ceea ce privește participarea la cursuri de perfecționare, implicare și dăruire cu profesionalism zi de zi.

→ personal didactic: 22 posturi 22 educatoare calificate

- ❖ Educatoare titulare – 18
- ❖ Educatoare grad didactic I – 13
- ❖ Educatoare grad didactic II – 7
- ❖ Educatoare grad didactic definitiv – 1
- ❖ Educatoare debutant 1

→ un profesor cosilier școlar

→ un profesor logoped

→ Personal didactic auxiliar – 2

- un administrator financiar
- un administrator patrimoniu

→ o asistentă

→ Personal nedidactic – 12

- 2 bucătărese
- 9 îngrijitoare

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



- un muncitor întreținere

→ 275 de copii preșcolari cu vârste între 3 și 6 ani cuprinși astfel în:

	<i>Română</i>	<i>Nr.copii</i>	<i>Maghiară</i>	<i>Nr.copii</i>	<i>Germană</i>	<i>Nr.copii</i>
<i>Program Prolungit</i>	2 grupe mici	41	o grupă combinată	25	2 grupe combinată	49
	2 grupe mijlocii	43				
	2 grupe mari	51				
<i>Program Normal</i>	o grupă combinată	31	2 grupe combinate	35	-	
	<i>Total</i>	166		60		49
					<i>Total</i>	275

Resurse materiale

Grădinița funcționează într-o singură clădire pe 2 planuri (parter și un nivel superior) dotată astfel:

- ✚ 12 săli de grupe dotate cu mobilier de grădiniță specific și corespunzător;
- ✚ 7 grupuri sanitare pentru copii și două pentru personal;
- ✚ un bloc alimentar dotat și anenajat corespunzător normelor în vigoare;
- ✚ 3 birouri pentru pregătirea mesei
- ✚ o cameră pentru centrală
- ✚ o magazie exterioară
- ✚ 4 camere/magazii interioare pentru alimente
- ✚ o spălătorie
- ✚ arhivă
- ✚ un cabinet medical

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



- ✚ un cabinet logopedic
- ✚ un cabinet consiliere școlară
- ✚ 3 birouri dotate și echipate cu tehnologie necesară pentru activitate director, contabil și administrativ
- ✚ bibliotecă
- ✚ un cabinet metodic/cabinet costume
- ✚ camera pentru părinți și educatoare
- ✚ curte spațioasă amenajată cu spații verzi de relaxare, spații de joacă, scenă pentru spectacole, pomi, vie, grădină și solar.

Starea fizică a spațiului școlar este corespunzătoare și unitatea este încadrată în normele de igienă școlară dispune de autorizații: sanitara, sanitar-veterinar, Protecția muncii, aviz P.S.I. Un iluminat corespunzător, mobilier adecvat, încălzire centrală proprie.

Fiecare încăpere, cât și spațiul din incinta grădiniței este dotat astfel încât să creeze un ambient plăcut copiilor, părinților, oaspeților ce ne trec pragul, dar totodată un climat educațional favorabil desfășurării unui învățământ de calitate, dotarea cu materiale și mijloace didactice moderne relativ suficiente completează activitatea cadrelor didactice.

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



VI. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)

- OG1 - Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație;
- OG2 - Elaborarea și aplicarea unor planuri specifice pentru menținerea/creșterea frecvenței și asigurarea accesului la educație a tuturor copiilor;
- OG3 - Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale
- OG4 - Crearea condițiilor optime de siguranță, securitate instituțională, cu ocrotirea vieții și sănătății copiilor;
- OG5 - Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, sindicate, ONG-uri;
- OG6 - Deschiderea sistemului educațional local și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

VII. Obiective specifice

- OG1:** 1. Verificarea prin asistențe la activități a planificărilor didactice model, prevăzute în Curriculumul pentru învățământul preșcolar, cu specificul fiecărei grupe de preșcolari din unitate.
2. Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în grădiniță
- OG2:** 1. Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului în rândul preșcolarilor
2. Prevenirea fenomenului de violență școlară
3. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în grădiniță și a copiilor cu dizabilități/ cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile
4. Formarea managerului școlar și a personalului administrativ în gestionarea noilor de instrumente de management instituțional

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



5. Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă

6. Stimularea excelenței în educație

OG3: 1. Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a preșcolarilor

2. Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare a preșcolarilor

OG4: 1. Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității.

2. Asigurarea condițiilor de igienă necesare apărării, păstrării și promovării stării de sănătate, dezvoltării fizice și neuropsihice armonioase a copiilor și prevenirii apariției unor îmbolnăviri.

3. Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport)

OG5: 1. Stabilirea unui parteneriat durabil în procesul de reabilitare și dotare a grădiniței cu CL

2. Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a grădiniței

3. Crearea de Parteneriate social - interactive cu reprezentanți ai comunității locale și Creșterea prestigiului grădiniței de copii pe plan local (promovarea imaginii grădiniței în comunitatea locală prin popularizarea rezultatelor activităților din grădiniță)

OG6: 1. Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MECS, POSDRU, alte surse de finanțare

2. Monitorizarea impactului parteneriatelor asupra calității actului educațional

3. Asigurarea finanțării instituției de învățământ

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852

WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



VIII. Plan operațional

OG 1 - Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Verificarea prin asistență la activități a planificărilor didactice model, prevăzute în Curriculumul pentru învățământul preșcolar, cu specificul fiecărei grupe de preșcolari din unitate.	Monitorizarea și consilierea cadrelor didactice prin asistență la lecție	Grafic de asistență la lecții	Sem. I	<i>Creșterea numărului de activități în care se utilizează strategii didactice centrate pe copil cu cel puțin 5 %</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC
	Urmărirea prin asistență la activități și aschitei/planului de lecție pentru cadrele didactice aflate în primii 3 ani de activitate, precum și în urma deficiențelor constatate cu ocazia inspecției școlare până la 6 luni.	Grafic de asistență la lecții Proiecte de lecții	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC
	Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de ținte și obiective realiste de îmbunătățire și	Grafic de asistență la lecții	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord.

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



	oferirea suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse.					proiecte programe educative
	Urmărirea prin asistențe la lecții a personalizării proiectării didactice	Grafic de asistență la lecții Fișă de observare a activității	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM
	Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de concepții novatoare în educația preșcolară cu scopul facilitării incluziunii.	Fișă de observare a activității Setul de instrumente pentru stimularea, monitorizarea și aprecierea pregătirii pentru școală a preșcolari	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM
	Aplicarea în procesul instructiv - educativ a competențelor dobândite de CD participante la diverse cursuri de formare/ perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare	Grafic de asistență la lecții Fișă de observare a activității	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Olar Maria - RFC
	Revizuirea/ actualizarea	Proceduri	Sem. I		preșcolari	Supuran Gabriela - director

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



	procedurilor necesare asigurării calității în educație	operaționale			cadre didactice părinți	Ponțoc Daniela – coord. CEAC
	Implementarea <i>operațională</i> a sistemului de control managerial intern/ managerial și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PO -SCIM	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Meszarros Melinda – resp. SCIM
OG2 - Elaborarea și aplicarea unor planuri specifice pentru menținerea/creșterea frecvenței și asigurarea accesului la educație a tuturor copiilor;						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului în rândul preșcolarilor	Monitorizarea prin frecvența copiilor a absenteismului din grădiniță - Informarea permanentă a familiilor privitor la frecvența și comportamentul preșcolarilor - Identificarea copiilor care nu frecventează grădinița și întreprinderea măsurilor de instituționalizare:	Procese verbale ale informărilor	Sem. I	<i>Reducerea ratei de absenteism cu 1% față de anul școlar precedent</i>	preșcolari părinți	Supuran Gabriela - director Cadre didactice Părinți
Prevenirea fenomenului de violență școlară	Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de copii, la nivelul	Procese verbale de la ședințele de lucru	Sem. I	<i>Dotarea grădiniței cu sistem de</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela – director Administrator patrimoniu Administrator contabil

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



	comisiei metodice, diseminarea exemplilor de bună practică			<i>supraveghere video</i>	director	Comisie combatere violență Silaghi Mihaela – resp. CM Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în grădiniță și a copiilor cu dizabilități/ cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile	Creșterea ofertei de servicii educaționale pentru copiii cu CES Derularea de măsuri specifice integrării copiilor cu CES în învățământul de masă	Raport de activitate	Sem. I	Derularea în grădiniță a cel puțin unui program educațional adresat acestui grup țintă	copii cu CES și părinții acestora comunitate cadre didactice consilier școlar	Supuran Gabriela - director Comisie incluziune școlară Consilierul școlar Cadre didactice
Formarea managerului școlar și a personalului administrativ în gestionarea noilor de instrumente de management instituțional	Actualizarea prognozei evoluției populației de vârstă preșcolară până în 2018 din sistem	Fundamentarea planului de școlarizare	dec 2017	<i>Includerea echipei manageriale din grădiniță, a personalului din compartimentul salarizare/ contabilitate în cel puțin un</i>	director contabil	Consiliul de administrație al grădiniței
	Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/ didactic auxiliar/ nedidactic din UPJ	Proiectul de încadrare pentru anul școlar 2017 - 2018 aprobat ISJ	sep 2017		preșcolari cadre didactice părinți director	Consiliul de administrație al grădiniței
	Preocuparea directorului în	Mass media, web	Sem. I		Director	Supuran Gabriela - director

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



	mediatizarea și promovarea activităților desfășurate și a imaginii grădiniței în comunitatea locală	Revista grădiniței		<i>program de formare</i>	Grădiniță	Silaghi Mihaela – resp. CM Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative
	Monitorizarea actualizării permanente a site-ului grădiniței prin afișarea la loc vizibil a informațiilor/ butoanelor pe categorii de importanță („Viziune”, „Misiune”, „PDI”, „Înscrieri în clasa pregătitoare”, „Mobilitate” șamd); unul din punctele de evaluare a activității manageriale se va axa pe actualizarea site-ului școlii	site-ul grădiniței	Sem. I	<i>Îmbunătățirea imaginii grădiniței la nivel local, județean, internațional</i>	Comunitatea educațională	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative
	Aprobarea Raportului de evaluare a activității desfășurate de către director în anul școlar 2016-2017	Raport de autoevaluare a activității directorului	Sem. I		Director Grădiniță	Consiliul de administrație al grădiniței
Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă	Organizarea grupelor de preșcolari în funcție de indicii demografici	Strategia de dezvoltare a grădiniței	dec 2017	<i>Cuprinderea tuturor copiilor de vârstă preșcolară în</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Erdei Simona - administrator de patrimoniu

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852

WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



				<i>grădiniță, pe baza depunerii cererii părinților acestora privind înscrierea</i>		
Stimularea excelenței în educație	Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării concursurilor pentru preșcolarii care frecventează unitatea noastră. Prezentarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, presă	Liste preșcolari participanți	Sem. I	<i>Rezultatele obținute la concursuri avizate MEN, Feed-back în presă privind rezultatele obținute la concursuri</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Pontoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative
OG 3 - Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală a preșcolarilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a	Identificarea stilurilor de învățare ale copiilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea	Setul de instrumente pentru stimularea, monitorizarea și aprecierea	Sem. I	<i>Cunoașterea stilurilor de învățare ale fiecărui preșcolar</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Silaghi Mihaela – resp. CM Cadre didactice

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



preșcolarilor		pregătirii pentru școală a copiilor preșcolari			
	Trecerea la abordarea integrată a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului preșcolar	Proiecte/Schițe de activități Set de instrumente pentru stimularea, monitorizarea și aprecierea pregătirii de școală a copiilor preșcolari	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți Silaghi Mihaela – resp. CM Cadre didactice
	Creșterea relației grădiniță-familie, din perspectiva mării gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară la activitățile educaționale destinate preșcolarilor și responsabilizarea familiei pentru participarea școlară a copiilor	Proiecte de parteneriat Cursuri pentru consiliere parentală	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative
	Colaborarea eficientă și permanentă a factorilor decizionali cu Consiliul Reprezentativ al Părinților, pentru a	PV ale întâlnirilor	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord.

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



	veni în sprijinul preșcolarilor				director	CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educativ Părinți
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare a preșcolarilor	Multiplicarea și diversificarea activității de consiliere a copiilor și părinților Colaborare strânsă între cadre didactice și profesorul din cabinetul de asistență psihopedagogică	Fișa copilului consiliat	Sem. I	<i>Derularea activităților care promovează dezvoltarea personală și emoțională a preșcolarilor</i>	preșcolari cadre didactice părinți director	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative Părinți Consilier școlar
OG4 - Crearea condițiilor optime de siguranță, securitate instituțională, cu ocrotirea vieții și sănătății copiilor;						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activității.	Pregătirea grădiniței pentru noul an de studii Reparația curentă a spațiilor interioare ale grădiniței și igienizarea spațiului verde	Proces verbal igienizare, dezinfectare, reparații curente Contracte de mentenanță și prestări servicii	Sept.2017 Permanent	<i>Menținerea unui mediu curat și sigur pentru copii conform legislației în vigoare</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Adminstrator financiar Administrator patrimoniu
	Crearea cadrului propice pentru	Facturile fiscale	sept. 2017	<i>Obținerea</i>	CD	Supuran Gabriela - director

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



	organizarea consultațiilor medicale pentru evaluarea sănătății corporale și mentale ale CD (IMECTS 4/2011), prin asigurarea fondurilor din Bugetul Local	emise de către firmele contractate		<i>tuturor avizelor medicale și a celor psihologice pentru întreg corpul profesoral</i>	Angajați grădiniță	Adiminstrator financiar Doctor, asistent medical Administrator patrimoniu
Asigurarea condițiilor de igienă necesare apărării, păstrării și promovării stării de sănătate, dezvoltării fizice și neuropsihice armonioase a copiilor și prevenirii apariției unor îmbolnăviri.	Primirea copiilor în baza documentelor medicale, care atestă starea lor de sănătate și efectuarea imunizărilor profilactice obligatorii.	Fișe medicale Dosare personale	Sept.2017	<i>Control permanent a teritoriului grădiniței în scopul depistării copiilor bolnavi, a obiectelor și plantelor ce prezintă pericol pentru sănătatea copiilor</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Adiminstrator patrimoniu Doctor Asistent medical
	Asigurarea alimentației colective adaptată vârstei și stării de sănătate, specificului activității și anotimpului, asigurându-se un aport caloric și nutritiv în conformitate cu recomandări de la Ministerul Sănătății	Anexe la contractele de achiziții Meniuri Certificate sanitar – veterinare și de conformitate,	Permanent	<i>Întocmirea meniurilor zilnice în conformitate cu necesarul caloric zilnic per copil Asigurarea</i>	preșcolari	Supuran Gabriela - director Adiminstrator patrimoniu Bucătărese Doctor Asistent medical

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



		depozite alimentare amenajate și dotate cu utilaj		<i>achiziționării și păstrării produselor alimentare în strictă conformitate cu cerințele sanitare - igienice</i>		
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport)	Promovarea experiențelor pozitive ale grădiniței: - editarea revistei grădiniței cu ISSN	Raport pentru fiecare activitate susținută	Sem. I	<i>Derularea în grădiniță a activităților care promovează</i>	preșcolari cadre didactice părinți consilier educativ	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC
	Formarea unui stil de viață sănătos în rândul preșcolarilor	Studiu de impact	Conform programel or naționale	<i>educația complementară</i>	preșcolari cadre didactice părinți consilier educativ comunitate	Supuran Gabriela - director Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative Cadre didactice
	Organizarea unor excursii și vizite tematice Respectarea legislației privind organizarea excursiilor	Documentele excursiilor	Sem. I		preșcolari părinți cadre didactice consilier educativ comunitate	Supuran Gabriela - director Ciotea Adriana – coord. proiecte programe Cadre didactice

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



OG5 - Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, sindicate, ONG-uri;

Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stabilirea unui parteneriat durabil în procesul de reabilitare și dotare a grădiniței cu CL	Fundamentarea propunerilor pentru noi investiții și monitorizarea derulării eficiente a reabilitărilor și reparațiilor capitale conform priorităților unității noastre de învățământ	Proiectul de restructurare și modernizare a grădiniței întocmit în anul 2017	Sem. I	<i>Cuprinderea grădiniței în programe de dezvoltare, în funcție de nevoile identificate</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Consiliul de administrație al grădiniței
Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a grădiniței	Modernizarea bazei materiale a UPJ prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ	Oferte de dotare	Sem. I	<i>Creșterea sumelor alocate pentru îmbogățirea</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director
	Verificarea gradului de dotare a grădiniței cu material didactic, jocuri educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii	Liste dotări inventar	Sem. I	<i>bazei materiale a grădiniței</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Comisia de inventariere

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



Crearea de Parteneriate social - interactive cu reprezentanți ai comunității locale și Creșterea prestigiului grădiniței de copii pe plan local (promovarea imaginii grădiniței în comunitatea locală prin popularizarea rezultatelor activităților din grădiniță)	Implicarea părinților în viața grădiniței, astfel încât să devină parteneri activi și avizați în educația copiilor	Procese – verbale Rapoarte Planuri Foto, filme, PPT Publicații media	semestrial	<i>Organizarea de ședințe periodice de informare și tematiche cu părinții</i> <i>Desfășurare activități, șezători, serbări cu părinții</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative Părinți Consilier școlar
	Crearea de noi parteneriate și menținerea parteneriatelor deja existente	Proiecte educaționale Contracte de parteneriat Procese verbale Rapoarte Foto, filme, PPT Publicații media	permanent	<i>Vizite, excursii, schimburi de experiențe, participări în comun la evenimente, ședințe, activități</i>	preșcolari cadre didactice părinți comunitate/parteneri	Supuran Gabriela - director Silaghi Mihaela – resp. CM Ponțoc Daniela – coord. CEAC Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative Părinți Consilier școlar

OG6. Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională din grădiniță către societate, către mediile: social, economic și cultural

Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Susținerea participării la cursurile de formare	Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/ formare continuă a tuturor CD din grădiniță prin	Oferta de formare a CCD Proiecte - fonduri	Sem. I	<i>Cuprinderea CD din grădiniță în cursuri de</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Director Supuran Gabriela Olar Maria – resp. formarea continuă

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920

ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145

TEL./ FAX. :+40-36-180-4852

WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prelungit Nr.9 Satu Mare



continuă a personalului didactic prin programe MECS, POSDRU, alte surse de finanțare	accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare	europene Liste formabili		<i>formare profesională în funcție de nevoile identificate la</i>	comunitate director	
	Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul asistențelor la grupă	Fișa de observare a lecției	Sem. I	<i>nivelul unității de învățământ</i>	preșcolari cadre didactice părinți comunitate director	Supuran Gabriela - director Ponțoc Daniela – coord. CEAC Silaghi Mihaela – resp. CM
	Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice: - oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/ a portofoliului educațional	Liste candidați Dosare candidați	Sem. I		preșcolari cadre didactice părinți comunitate director	Supuran Gabriela - director Olar Maria - RFC
Monitorizarea impactului parteneriatelor asupra calității actului educațional	Înregistrarea proiectelor educaționale la secretariatul unității	Proiectele de parteneriat	sep 2017 – oct 2017	<i>Selectarea și dezvoltarea proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea grădiniței și a comunității</i>	ECP CD Comunitate D/ DA	Supuran Gabriela - director Ciotea Adriana – coord. proiecte programe educative

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



				locale. Eliminarea parteneriatelor ineficiente		
Asigurarea finanțării instituției de învățământ	Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ, conform dispozițiilor LEN și a HG1274/ 2011 și a bugetului de stat Asigurarea respectării dispozițiilor legale privind finanțarea de bază în limitele costului standard/ elev/ preșcolar conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficienții specifici unității școlare și cu numărul de elevi ce se aprobă anual prin HG	Monitorizare	An financiar	<i>Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite - pe secvența din anii financiari cuprinși în anul școlar 2017-2018</i>	UPJ director contabil	Supuran Gabriela - director Contabil Resp. SCIM
	Exercitarea CFP asupra proiectelor de operațiuni – conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele și persoana responsabilă cu prezentarea documentelor pentru	Monitorizare	An financiar		UPJ director contabil	Supuran Gabriela - director Contabil Resp. SCIM

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
 ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
 TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
 WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro

Grădinița cu Program Prolungit Nr.9 Satu Mare



	viza de control financiar în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din OMFP 923/ 2011, actualizat					
	Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare Respectarea dispozițiilor legale privind efectuarea plăților pentru lucrările de investiții, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite	Bilanț si anexe la bilanț	Trimestrial și anual		UPJ director contabil	Supuran Gabriela - director Contabil Resp. SCIM

DIRECTOR,
SUPURAN GABRIELA

RESPONSABIL CM,
SILAGHI MIHAELA

RESPONSABIL CEAC,
PONȚOC DANIELA

Grădinița cu program prelungit nr.9 C.U.I.: 4038920
ADRESA: Aleea Târnavei Nr.18 LOC.: Satu Mare JUD.: Satu Mare COD postal 440145
TEL./ FAX. :+40-36-180-4852
WEB: www.gradinita9-satumare.ro E-MAIL: office@gradinita9-satumare.ro